

УТВЕРЖДАЮРуководитель центра дополнительного
образования, профессор

Белецкая Н.М.

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИН*(рабочие программы дисциплин являются составной частью программы повышения квалификации «Основы управления проектами»)***5.1. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА****дисциплины «Теория проектного управления»****5.1.1. Учебно-тематический план****дисциплины «Теория проектного управления»**

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
1	Теория проектного управления	4	4	-	-	-
1.1.	Основы управления проектами	1	1	-	-	-
1.2.	Ключевые группы процессов в управлении проектами	1	1	-	-	-
1.3.	Нормативное обеспечение проектной деятельности	2	2	-	-	-

*- текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам не предусмотрены

**5.1.2. Матрица формирования профессиональных компетенций
в дисциплине «Теория проектного управления»**

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
1.1	Основы управления проектами	1	+	-	-
1.2	Ключевые группы процессов в управлении проектами	1	+	-	-
1.3.	Нормативное обеспечение проектной деятельности	2	-	-	+

5.1.3. Содержание дисциплины**«Теория проектного управления» (4 час.)****Тема 1.1. Основы управления проектами (1 час)**

Цели, задачи и функции управления проектами. Основные элементы управления проектами: работы, ресурсы, результаты, риски. Отличие проектного управления от традиционного управления. Предпосылки развития методов управления проектами. Проект как объект управления и переход системы из исходного состояния в конечное. Отличительные признаки проекта: целевая направленность проекта, ограниченность во времени, ограниченность ресурсов, специфическая организация, уникальность, единство мероприятий, признак изменений. Окружающая среда и участники проекта. Классификация типов проекта. Понятие проектного цикла. Разделение проекта на фазы. Инициализация проекта. Планирование (разработка) проекта. Исполнение и контроль (осуществление) проекта. Завершение проекта. Участники и команда проекта. Роль руководителя, проектировщиков, поставщиков, подрядчиков, консультантов и лицензиара в реализации проекта. Команда и штаб проекта

Тема 1.2. Ключевые группы процессов в управлении проектами (1 час)

Управление содержанием проекта. Содержание работ и содержание продукта проекта. Управление временем (продолжительностью) проекта: определение состава работ, определение последовательности работ, оценка продолжительности работ, разработка расписания, контроль расписания. Управление стоимостью проекта. Оценка стоимости и бюджетирование проекта. Управление качеством проекта. Ключевые аспекты качества проекта. Управление материальными ресурсами проекта. Управление снабжением проекта. Управление персоналом проекта. Основные характеристики команды проекта: состав, структура, групповые процессы. Принципы формирования команды проекта. Методы формирования команды проекта. Состав команды и требования к менеджерам проекта. Управление риском в течение жизненного цикла проекта. Управление информацией и коммуникациями проекта. Планирование коммуникаций. Распределение информации.

Тема 1.3. Нормативное обеспечение проектной деятельности (2 часа)

ISO 21500 – 2014 «Руководство по проектному менеджменту». ГОСТ Р 54869 - 2011 «Управление проектом», ГОСТ Р 54870 - 2011 «Управление портфелем», ГОСТ Р 54871 - 2011 «Управление программой». Постановление правительства Белгородской области № 202-пп от 31 мая 2010 года «Об утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области».

5.1.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

«Теория проектного управления»

1. Богданов В.В. Управление проектами. Корпоративная система - шаг за шагом. - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2012. - 232 с.
2. [Ильина О.Н.](#) Методологическое обеспечение управления проектами, программами и портфелями проектов в организации // Менеджмент в России и за рубежом. – 2010. - № 1. - С. 19-23.
3. Романова М.В. Управление проектами: учеб. пособие. – М.: ИД «ФОРУМ», 2010. – 254 с.
4. Управление проектами: учеб. пособие для вузов / Под общ. ред. И.И. Мазура, В.Д. Шапиро. – 9-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2013. – 960 с.: табл. - (Современное бизнес-образование).
5. Управление проектом. Основы проектного управления: Учеб. для вузов / Под ред. М.Л. Разу. – 4-е изд., стер. – М.: КноРус, 2012. – 755 с.
6. Фунтов В.Н. Основы управления проектами в компании: Учеб. пособие для вузов. – 3-е изд., доп. – СПб.: Питер, 2011. – 395 с.
7. Чичерин Ю. А. Управление проектами: учеб. пособие для магистрантов 081100.68 «Государственное и муниципальное управление», 080100.68 «Экономика». – Белгород: Изд-во БУКЭП, 2012. – 252 с.
8. Постановление Правительства Белгородской области №202-пп от «31» мая 2010г. «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области».
9. ISO 21500 – 2014 «Руководство по проектному менеджменту».
10. ГОСТ Р 54869 - 2011 «Управление проектом».
11. ГОСТ Р 54870 - 2011 «Управление портфелем».
12. ГОСТ Р 54871 - 2011 «Управление программой».
13. www.projectmanagement.ru
14. www.ourproject.ru
15. www.pmcity.ru/projectmanagement/materials

**5.2. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины «Разработка бизнес-плана проекта»**

**5.2.1. Учебно-тематический план
дисциплины «Разработка бизнес-плана проекта»**

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
2	Разработка бизнес-плана проекта	14	8	6	-	-
2.1	Понятие и структура бизнес-плана. Обсуждение типичных ошибок при написании бизнес-плана	0,5	0,5	-	-	-
2.2	Маркетинговый план	1	1	-	-	-
2.3	Организационный план	0,5	0,5	-	-	-
2.4	Разработка финансового раздела бизнес-плана	2	1	1	-	-
2.5	Разработка производственного плана	2	1	1	-	-
2.6	Показатели оценки эффективности проекта. Принятие инвестиционного решения	2	1	1	-	-
2.7	Анализ финансовых рисков. Разработка мер реагирования	2	1	1	-	-
2.8	Использование программного обеспечения для разработки бизнес-плана	4	2	2	-	-

*- текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам не предусмотрены

**5.2.2. Матрица формирования профессиональных компетенций
в дисциплине «Разработка бизнес-плана проекта»**

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
2.1	Понятие и структура бизнес-плана. Обсуждение типичных ошибок при написании бизнес-плана	0,5	-	+	-
2.2	Маркетинговый план	1	-	+	-
2.3	Организационный план	0,5	-	+	-
2.4	Разработка финансового раздела бизнес-плана	2	-	+	-
2.5	Разработка производственного плана	2	-	+	-
2.6	Показатели оценки эффективности проекта. Принятие инвестиционного решения	2	-	-	+
2.7	Анализ финансовых рисков. Разработка мер реагирования	2	-	-	+
2.8	Использование программного обеспечения для разработки бизнес-плана	4	-	+	-

5.2.3. Содержание дисциплины
«Разработка бизнес-плана проекта» (14 час.)

Тема 2.1. Понятие и структура бизнес-плана. Обсуждение типичных ошибок при написании бизнес-плана (0,5 часа)

Понятие бизнес-планирования. Содержание и структура бизнес-плана. Типичные ошибки при написании бизнес-планов. Основы планирования на предприятии. Сущность, структура и функции бизнес-плана. Последовательность разработки бизнес-плана. Организация процесса бизнес-планирования. Концепция бизнес-плана. Структура бизнес-плана.

Тема 2.2. Маркетинговый план (1 час)

Потенциальная емкость рынка сбыта и тенденции её изменения. Конкуренция на рынке сбыта. Оценка доли рынка и объёма продаж. Цели маркетинга. Общая стратегия маркетинга. Ценообразование. Реклама и продвижение продукта на рынке. Финансовое обеспечение плана маркетинга.

Тема 2.3. Организационный план (0,5 часа)

Организационно-правовая форма предприятия (условия создания и партнерства, учредители и принадлежащие им доли). Характеристика персонала. Поддержка проекта местной администрацией.

Тема 2.4. Разработка финансового раздела бизнес-плана (1 час)

Общие положения финансового планирования. Понятие и содержание финансового раздела бизнес плана. Этапы разработки финансового плана.

Тема 2.5. Разработка производственного плана (1 часа)

Описание производственного процесса. Специфические требования к организации производства. Состав основного оборудования, его поставщики и условия поставок (аренда, покупка), стоимость. Способ амортизации, нормы амортизации. Себестоимость продукции. Структура капитальных вложений (строительно-монтажные работы, затраты на оборудование, прочие затраты). Сроки ввода и освоение мощностей.

Тема 2.6. Показатели оценки эффективности проекта. Принятие инвестиционного решения (1 час)

Понятие и цели оценки проекта. Оценка финансовой состоятельности инвестиционного проекта. Методы и критерии оценки экономической состоятельности проекта.

Тема 2.7. Анализ финансовых рисков. Разработка мер реагирования (1 час)

Риски проекта, их классификация. Методы оценки финансовых рисков проекта. Пути снижения финансовых рисков проекта.

Тема 2.8. Использование программного обеспечения для разработки бизнес-плана (2 часа)

Технология применения современного программного обеспечения в области управления проектами. Изучение интерфейса основного представления проекта в виде диаграммы Ганта. Постановка и структуризация задач проекта в MsProject. Определение ролей при выполнении задач проекта. Рассмотрение доступности ресурсов и затрат на ресурсы в MsProject. На основе базового варианта проекта определение критических значений и наиболее важных факторов, влияющих на финансовый результат проекта. Реализуемость проекта и визуализация результатов анализа

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во час
2.4.	Разработка финансового раздела бизнес-плана	1
2.5.	Разработка производственного плана	1
2.6.	Показатели оценки эффективности проекта. Принятие инвестиционного решения	1
2.7.	Анализ финансовых рисков. Разработка мер реагирования	1
2.8.	Изучение компонентов интерфейса MS Project. Настройка среды. Структура задач с помощью пользовательских полей	2
	Всего	6

5.2.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

«Разработка бизнес-плана проекта»

1. Гражданский кодекс Российской Федерации.
2. Постановление Правительства РФ от 12.08.2008 №590 «О порядке проведения проверки инвестиционных проектов на предмет эффективности использования средств федерального бюджета, направляемых на капитальные вложения».
3. Федеральный закон от 25.02.1999г. №39 «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений».
4. Постановление Правительства РФ от 16.02.2008 № 87 «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию».
5. Управление проектом. Основы проектного управления: учеб. для вузов / [авт. коллектив: М. Л. Разу, А. М. Лялин, Т. М. Бронникова и др.]; под ред. М. Л. Разу; Гос. ун-т управления 4-е изд., стер.- М.: КноРус, 2016 - 755с.
6. Снитко Л.Т. Экономика предприятия: Учебное пособие. – Белгород: БУКЭП, 2012. – 246 с.
7. Глазкова, И.Ю. Информационные технологии в бизнес-планировании : практикум / Глазкова И.Ю., Ловянников Д.Г., сост. – Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. –98 с. – URL: <https://book.ru/book/929893>. – Текст : электронный.
8. Бизнес-план фирмы. Теория и практика: Учебное пособие / В.П. Буров, А.Л. Ломакин, В.А. Морошкин. - М.: НИЦ Инфра-М, 2015. - 192 с.
9. Вылегжанина А.О. Мультипроектное управление и системы проектного управления: учебное пособие. – М.: Директ Медиа, 2015. <http://www.knigafund.ru/books/184152>
10. Васючкова Т.С., Держо М.А., Иванчева Н.А., Пухначева Т.П. Управление проектами с использованием Microsoft Project. – М. Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016. <http://www.knigafund.ru/books/177909>

Зав. кафедрой маркетинга
менеджмента, д.э.н, проф

И.В. Роздольская

5.3. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА дисциплины «Проектная документация»

5.3.1. Учебно-тематический план дисциплины «Проектная документация»

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
3	Проектная документация	10	6	4	-	-
3.1.	Инициативная заявка на открытие проекта. План управления проектом	3	2	1		-
3.2.	Паспорт проекта	3	2	1		-
3.3.	Отчет о завершении проекта	4	2	2		

*- текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам не предусмотрены

5.3.2. Матрица формирования профессиональных компетенций в дисциплине «Проектная документация»

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
3.1.	Инициативная заявка на открытие проекта. План управления проектом	3	-	+	+
3.2.	Паспорт проекта	3	-	+	+
3.3.	Отчет о завершении проекта	4	-	-	+

5.3.3. Содержание дисциплины «Проектная документация» (10 час.)

Тема 3.1. Инициативная заявка на открытие проекта. План управления проектом (2 часа)

Понятие процедуры инициации проекта; условия открытия проекта; содержание инициативной заявки на открытие проекта; способы предоставления инициативной заявки. понятие и содержание плана управления проектом; календарный план-график работ по проекту; план управления бюджетом проекта; план управления рисками проекта; планирование коммуникаций.

Тема 3.2. Паспорт проекта (2 часа)

Разработка устава проекта. Активы организационного процесса.

Тема 3.3. Отчет о завершении проекта (2 часа)

Содержание отчета о завершении проекта. Виды отчетов проекта.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во час
2.4.	Инициативная заявка на открытие проекта. План управления проектом	1
2.5.	Паспорт проекта	1
2.6.	Отчет о завершении проекта	2
	Всего	4

5.3.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины «Проектная документация»

1. Постановление Правительства Белгородской области №202-пп от «31» мая 2010г. «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области».

2. ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»

3. ГОСТ Р ИСО 21504-2016 Управление проектами, программами и портфелем проектов. Руководство по управлению портфелем проектов. Распоряжение заместителя Губернатора Белгородской обл. - начальника департамента кадровой политики обл. от 27.12.2011 №136;

4. ГОСТ Р ИСО 21500-2014. Руководство по проектному менеджменту. – М.: Стандартиформ, 2015, 52 с.

5. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК) – Пятое издание. Издатель: Project Management Institute, Inc. 2013, 614 с.

6. Управление проектами: полный курс МВА / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - Москва: Олимп-Бизнес, 2016. - 533 с.

7. ГОСТ Р ИСО 21500-2014. Руководство по проектному менеджменту. – М.: Стандартиформ, 2015, 52 с.

8. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК) – Пятое издание. Издатель: Project Management Institute, Inc. 2013, 614 с.

Зав. кафедрой маркетинга
менеджмента, д.э.н, проф

И.В. Роздольская

5.4. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА дисциплины «Источники финансирования проекта»

5.4.1. Учебно-тематический план дисциплины «Источники финансирования проекта»

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
4	Источники финансирования проекта	6	2	4	-	-
4.1.	Виды и источники финансирования проектов	1	1	-	-	-
4.2.	Разработка инвестиционного меморандума	1	1	-	-	-
4.3.	Презентация бизнес-плана проекта инвестору	4	-	4	-	-

*- текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам не предусмотрены

5.4.2. Матрица формирования профессиональных компетенций в дисциплине «Источники финансирования проекта»

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
4.1.	Виды и источники финансирования проектов	1	-	-	+
4.2.	Разработка инвестиционного меморандума	1	-	+	-
4.3.	Презентация бизнес-плана проекта инвестору	4	-	-	+

5.4.3. Содержание дисциплины

«Источники финансирования проекта» (6 час.)

Тема 4.1. Виды и источники финансирования проектов (1 час)

Источники финансирования проектов, особенности их выбора; формы и условия государственного финансирования проектов; лизинг; долговое финансирование проектов; сущность и роль проектного и венчурного финансирования.

Тема 4.2. Разработка инвестиционного меморандума (1 час)

Понятие и содержание инвестиционного меморандума; фазы разработки инвестиционного меморандума.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во час
4.3.	Презентация бизнес-плана проекта инвестору	4
	Всего	4

5.3.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины «Источники финансирования проекта»

1. Бондаренко, Т.Г. Финансирование инвестиционных проектов. Источники и формы : учебное пособие / Бондаренко Т.Г., Чуйкова Н.М., Болвачев А.И., Анненков А.Ю. – Москва : Русайнс, 2019. – 128 с. – ISBN 978-5-4365-4507-3. – URL: <https://book.ru/book/935516>. – Текст : электронный.

2. Вылегжанина А.О. Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом: учебное пособие. – Директ-Медиа, 2015 г. – 429 с.

3. Никонова, И.А. Зарубежная практика проектного финансирования : сборник статей / Никонова И.А., Ярыгина И.З. – Москва : Русайнс, 2020. – 213 с. – ISBN 978-5-4365-4730-5. – URL: <https://book.ru/book/936057>. – Текст : электронный.

4. Сухорукова М.В., Тябин И.В. Введение в предпринимательство для ИТ-проектов. – М.: Интернет-Университет Информационных Технологий, 2014. – 134 с.

5. Антонов, В.Г. Управление рисками приоритетных инвестиционных проектов. Концепция и методология : монография / Антонов В.Г., Масленников В.В., Скамай Л.Г., Вачегин А.М. – Москва : Русайнс, 2020. – 187 с. – ISBN 978-5-4365-4202-7. – URL: <https://book.ru/book/935238>. – Текст : электронный.

6. Тебекин, А.В. Управление рисками инновационно-инвестиционных проектов : монография / Тебекин А.В. и др. – Москва : Русайнс, 2020. – 234 с. – ISBN 978-5-4365-2101-5. – URL: <https://book.ru/book/934892> (дата обращения: 29.06.2020). – Текст : электронный.

5. Трехмерное проектирование в КОМПАС-3D. Н. Б. Ганин. Издательство: ДМК-Пресс, 2012, 784 с.

6. Основы 3D-моделирования. В. Большаков, А. Бочков. Издательство: Питер, 2012. – 304 с.

Зав. кафедрой маркетинга
менеджмента, д.э.н, проф

И.В. Роздольская