

Сведения о программе

1. Дополнительная профессиональная программа – программа повышения квалификации разработана на основе:
 - Федерального закона от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»,
 - Постановления Правительства Белгородской области №202-пп от «31» мая 2010г. «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области».

1. Цель реализации программы

Целью реализации программы является: совершенствование или приобретение новых профессиональных компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности в области управления проектами:

ПК-1 – владеть ключевыми процессами в управлении проектами;

ПК-2 – способность разрабатывать и реализовывать проекты в области государственного и муниципального управления;

ПК-3 – способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми стандартами.

2. Планируемые результаты обучения по программе повышения квалификации

В результате освоения программы слушатель должен приобрести следующие знания, умения и навыки и (или) опыт деятельности, необходимые для качественного изменения или получения новых компетенций, указанных в пункте 1.

Слушатель должен знать:

- теоретико-методологические основы управления проектами; особенности, методы и модели управления проектом на различных стадиях его жизненного цикла;
- функциональные области в управлении проектом;
- нормативное обеспечение проектной деятельности;
- понятие и структуру бизнес-плана проекта;
- состав разделов бизнес-плана проекта;
- методы и способы планирования объемных и качественных показателей в разрезе основных разделов бизнес-плана проекта;
- методы проведения маркетинговых исследований;
- порядок разработки планов производства продукции (услуг), финансовых планов;
- методики расчета потребности в персонале и расходов, связанных с использованием трудовых ресурсов;
- основы финансового планирования и прогнозирования;
- понятие и содержание финансового раздела бизнес-плана, основные методы финансового планирования;
- методы экономического обоснования и выбора источников финансирования проектов, методы оценки финансовой и экономической состоятельности проекта;
- виды финансовых рисков проекта и методы анализа и минимизации финансовых рисков проекта
- процедуру инициации проекта и методы управления проектом;
- требования, предъявляемые к разработке устава проекта;
- информационно-коммуникационные технологии, применяемые для решения стандартных задач проекта;
- содержание паспорта проекта;
- состав и содержание отчета о завершении проекта;
- виды и источники финансирования проектов;
- понятие и содержание инвестиционного меморандума;
- программное обеспечение при представлении проекта инвестору;
- способы создания 3D моделей.

Слушатель должен уметь:

- определять цели, предметную область и структуру проекта, выявлять и анализировать проблемы взаимодействия участников проекта;
- управлять содержанием, сроками, качеством, трудовыми ресурсами, стоимостью, закупками и поставками ресурсов, рисками, информацией и коммуникациями проекта;

- использовать нормативные акты регулирующие проектную деятельность;
- осуществлять подготовку исходных данных для составления бизнес-плана проекта;
- определять состав показателей использования трудовых и материально-технических ресурсов;
- выполнять расчет показателей эффективности бизнес-плана;
- выполнять расчет затрат на производство продукции (услуг);
- определять величину прямых и косвенных затрат в составе себестоимости продукции;
- составлять разделы бизнес-плана, включая организационный, маркетинговый, производственный и финансовый план;
- определять плановые значения показателей доходов и расходов финансового раздела бизнес-плана, разрабатывать финансовый раздел бизнес-плана;
- оценивать экономическую целесообразность реализации проекта, финансовую состоятельность проекта, определять ставку дисконтирования, используемую в рамках динамического метода оценки реальных инвестиций;
- определять ставку дисконтирования, используемую в рамках динамического метода оценки реальных инвестиций, и производить анализ финансовых рисков;
- формулировать концепцию, цели и задачи проекта;
- оформлять инициативную заявку на открытие проект и план управления проектом.
- документально оформлять устав проекта и различные виды отчетов о завершении проекта;
- оценивать наиболее эффективных источник финансирования проекта.
- оформлять инвестиционный меморандум;
- применять программное обеспечение при представлении проекта инвестору;
- разрабатывать 3D модели.

*Слушатель должен **иметь навыки и (или) опыт деятельности:***

- навыками разработки организационно-технологической модели проекта и навыками оценивания эффективности реализуемых проектов;
- навыками управления процессами проектной деятельности;
- навыками применения нормативных актов, регулирующих проектную деятельность, при создании проекта;
- сбора и обработки необходимых данных для разработки бизнес-плана проекта;
- применения современных методов систематизации и обобщения информации и использования информационных технологий при разработке бизнес-плана проекта;
- навыками использования инструментария для обоснования показателей бизнес-плана проекта.
- специальной терминологией и навыками финансового планирования;
- специальной терминологией и навыками расчета показателей оценки эффективности проекта;
- специальной терминологией и навыками оценки финансовых рисков;
- навыками использования информационно-коммуникационных технологий для расчета показателей, применяемых для решения стандартных задач проекта;
- специальной терминологией и навыками оформления проектной документации
- навыками составления паспорта проекта;
- навыками выполнять отчеты о завершении проекта;
- специальной терминологией и навыками расчета показателей оценки эффективности проекта;
- навыками использования программного обеспечения при представлении проекта инвестору;
- специальной терминологией и навыками разработки инвестиционного меморандума программным обеспечением для создания 3D моделей.

3. Учебный план
программы повышения квалификации
«Основы управления проектами»

Категория слушателей: государственные и муниципальные служащие, руководители и специалисты организаций, имеющие высшее образование (уровень бакалавриата, уровень специалитета, уровень магистратуры).

Срок обучения: 36 часов

Форма обучения: очно-заочная

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	В том числе			Форма контроля*
			лекции	практические занятия	самостоятельная работа	
1.	Теория проектного управления	4	4	-	-	-
2.	Разработка бизнес-плана проекта	14	8	6	-	-
3.	Проектная документация	10	6	4	-	-
4.	Источники финансирования проекта	6	2	4	-	-
5.	Итоговая аттестация	2	-	1	1	Зачет
	Всего часов	36	20	15	1	

*- текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам не предусмотрены

5. РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИН

5.1. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины «Теория проектного управления»

5.1.1. Учебно-тематический план дисциплины «Теория проектного управления»

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля *
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
1	Теория проектного управления	4	4	-	-	-
1.1.	Основы управления проектами	1	1	-	-	-
1.2.	Ключевые группы процессов в управлении проектами	1	1	-	-	-
1.3.	Нормативное обеспечение проектной деятельности	2	2	-	-	-

*- текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам не предусмотрены

5.1.2. Матрица формирования профессиональных компетенций в дисциплине «Теория проектного управления»

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
1.1	Основы управления проектами	1	+	-	-
1.2	Ключевые группы процессов в управлении проектами	1	+	-	-
1.3.	Нормативное обеспечение проектной деятельности	2	-	-	+

5.1.3. Содержание дисциплины «Теория проектного управления» (4 час.)

Тема 1.1. Основы управления проектами (1 час)

Цели, задачи и функции управления проектами. Основные элементы управления проектами: работы, ресурсы, результаты, риски. Отличие проектного управления от традиционного управления. Предпосылки развития методов управления проектами. Проект как объект управления и переход системы из исходного состояния в конечное. Отличительные признаки проекта: целевая направленность проекта, ограниченность во времени, ограниченность ресурсов, специфическая организация, уникальность, единство мероприятий, признак изменений. Окружающая среда и участники проекта. Классификация типов проекта. Понятие проектного цикла. Разделение проекта на фазы. Инициализация проекта. Планирование (разработка) проекта. Исполнение и контроль (осуществление) проекта. Завершение проекта. Участники и команда проекта. Роль руководителя, проектировщиков, поставщиков, подрядчиков, консультантов и лицензиара в реализации проекта. Команда и штаб проекта

Тема 1.2. Ключевые группы процессов в управлении проектами (1 час)

Управление содержанием проекта. Содержание работ и содержание продукта проекта. Управление временем (продолжительностью) проекта: определение состава работ, определение последовательности работ, оценка продолжительности работ, разработка распи-

сания, контроль расписания. Управление стоимостью проекта. Оценка стоимости и бюджетирование проекта. Управление качеством проекта. Ключевые аспекты качества проекта. Управление материальными ресурсами проекта. Управление снабжением проекта. Управление персоналом проекта. Основные характеристики команды проекта: состав, структура, групповые процессы. Принципы формирования команды проекта. Методы формирования команды проекта. Состав команды и требования к менеджерам проекта. Управление риском в течение жизненного цикла проекта. Управление информацией и коммуникациями проекта. Планирование коммуникаций. Распределение информации.

Тема 1.3. Нормативное обеспечение проектной деятельности (2 часа)

ISO 21500 – 2014 «Руководство по проектному менеджменту». ГОСТ Р 54869 - 2011 «Управление проектом», ГОСТ Р 54870 - 2011 «Управление портфелем», ГОСТ Р 54871 - 2011 «Управление программой». Постановление правительства Белгородской области № 202-пп от 31 мая 2010 года «Об утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области».

5.1.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины «Теория проектного управления»

1. Богданов В.В. Управление проектами. Корпоративная система - шаг за шагом. - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2012. - 232 с.
2. Ильина О.Н. Методологическое обеспечение управления проектами, программами и портфелями проектов в организации // Менеджмент в России и за рубежом. – 2010. - № 1. - С. 19-23.
3. Романова М.В. Управление проектами: учеб. пособие. – М.: ИД «ФОРУМ», 2010. – 254 с.
4. Управление проектами: учеб. пособие для вузов / Под общ. ред. И.И. Мазура, В.Д. Шапиро. – 9-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2013. – 960 с.: табл. - (Современное бизнес-образование).
5. Управление проектом. Основы проектного управления: Учеб. для вузов / Под ред. М.Л. Разу. – 4-е изд., стер. – М.: КноРус, 2012. – 755 с.
6. Фунтов В.Н. Основы управления проектами в компании: Учеб. пособие для вузов. – 3-е изд., доп. – СПб.: Питер, 2011. – 395 с.
7. Чичерин Ю. А. Управление проектами: учеб. пособие для магистрантов 081100.68 «Государственное и муниципальное управление», 080100.68 «Экономика». – Белгород: Изд-во БУКЭП, 2012. – 252 с.
8. Постановление Правительства Белгородской области №202-пп от «31» мая 2010г. «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области».
9. ISO 21500 – 2014 «Руководство по проектному менеджменту».
10. ГОСТ Р 54869 - 2011 «Управление проектом».
11. ГОСТ Р 54870 - 2011 «Управление портфелем».
12. ГОСТ Р 54871 - 2011 «Управление программой».
13. www.projectmanagement.ru
14. www.ourproject.ru
15. www.pmcity.ru/projectmanagement/materials

**5.2. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины «Разработка бизнес-плана проекта»**

**5.2.1. Учебно-тематический план
дисциплины «Разработка бизнес-плана проекта»**

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
2	Разработка бизнес-плана проекта	14	8	6	-	-
2.1	Понятие и структура бизнес-плана. Обсуждение типичных ошибок при написании бизнес-плана	0,5	0,5	-	-	-
2.2	Маркетинговый план	1	1	-	-	-
2.3	Организационный план	0,5	0,5	-	-	-
2.4	Разработка финансового раздела бизнес-плана	2	1	1	-	-
2.5	Разработка производственного плана	2	1	1	-	-
2.6	Показатели оценки эффективности проекта. Принятие инвестиционного решения	2	1	1	-	-
2.7	Анализ финансовых рисков. Разработка мер реагирования	2	1	1	-	-
2.8	Использование программного обеспечения для разработки бизнес-плана	4	2	2	-	-

*- текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам не предусмотрены

**5.2.2. Матрица формирования профессиональных компетенций
в дисциплине «Разработка бизнес-плана проекта»**

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
2.1	Понятие и структура бизнес-плана. Обсуждение типичных ошибок при написании бизнес-плана	0,5	-	+	-
2.2	Маркетинговый план	1	-	+	-
2.3	Организационный план	0,5	-	+	-
2.4	Разработка финансового раздела бизнес-плана	2	-	+	-
2.5	Разработка производственного плана	2	-	+	-
2.6	Показатели оценки эффективности проекта. Принятие инвестиционного решения	2	-	-	+
2.7	Анализ финансовых рисков. Разработка мер реагирования	2	-	-	+
2.8	Использование программного обеспечения для разработки бизнес-плана	4	-	+	-

5.2.3. Содержание дисциплины
«Разработка бизнес-плана проекта» (14 час.)

Тема 2.1. Понятие и структура бизнес-плана. Обсуждение типичных ошибок при написании бизнес-плана (0,5 часа)

Понятие бизнес-планирования. Содержание и структура бизнес-плана. Типичные ошибки при написании бизнес-планов. Основы планирования на предприятии. Сущность, структура и функции бизнес-плана. Последовательность разработки бизнес-плана Организация процесса бизнес-планирования. Концепция бизнес-плана. Структура бизнес-плана.

Тема 2.2. Маркетинговый план (1 час)

Потенциальная емкость рынка сбыта и тенденции её изменения. Конкуренция на рынке сбыта. Оценка доли рынка и объёма продаж. Цели маркетинга. Общая стратегия маркетинга. Ценообразование. Реклама и продвижение продукта на рынке. Финансовое обеспечение плана маркетинга.

Тема 2.3. Организационный план (0,5 часа)

Организационно-правовая форма предприятия (условия создания и партнерства, учредители и принадлежащие им доли). Характеристика персонала. Поддержка проекта местной администрацией.

Тема 2.4. Разработка финансового раздела бизнес-плана (1 час)

Общие положения финансового планирования. Понятие и содержание финансового раздела бизнес плана. Этапы разработки финансового плана.

Тема 2.5. Разработка производственного плана (1 часа)

Описание производственного процесса. Специфические требования к организации производства. Состав основного оборудования, его поставщики и условия поставок (аренда, покупка), стоимость. Способ амортизации, нормы амортизации. Себестоимость продукции. Структура капитальных вложений (строительно-монтажные работы, затраты на оборудование, прочие затраты). Сроки ввода и освоение мощностей.

Тема 2.6. Показатели оценки эффективности проекта. Принятие инвестиционного решения (1 час)

Понятие и цели оценки проекта. Оценка финансовой состоятельности инвестиционного проекта. Методы и критерии оценки экономической состоятельности проекта.

Тема 2.7. Анализ финансовых рисков. Разработка мер реагирования (1 час)

Риски проекта, их классификация. Методы оценки финансовых рисков проекта. Пути снижения финансовых рисков проекта.

Тема 2.8. Использование программного обеспечения для разработки бизнес-плана (2 часа)

Технология применения современного программного обеспечения в области управления проектами. Изучение интерфейса основного представления проекта в виде диаграммы Ганта. Постановка и структуризация задач проекта в MsProject. Определение ролей при выполнении задач проекта. Рассмотрение доступности ресурсов и затрат на ресурсы в MsProject. На основе базового варианта проекта определение критических значений и наиболее важных факторов, влияющих на финансовый результат проекта. Реализуемость проекта и визуализация результатов анализа

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во час
2.4.	Разработка финансового раздела бизнес-плана	1
2.5.	Разработка производственного плана	1
2.6.	Показатели оценки эффективности проекта. Принятие инвестиционного решения	1
2.7.	Анализ финансовых рисков. Разработка мер реагирования	1
2.8.	Изучение компонентов интерфейса MS Project. Настройка среды. Структура задач с помощью пользовательских полей	2
	Всего	6

5.2.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины «Разработка бизнес-плана проекта»

1. Гражданский кодекс Российской Федерации.
2. Постановление Правительства РФ от 12.08.2008 №590 «О порядке проведения проверки инвестиционных проектов на предмет эффективности использования средств федерального бюджета, направляемых на капитальные вложения».
3. Федеральный закон от 25.02.1999г. №39 «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений».
4. Постановление Правительства РФ от 16.02.2008 № 87 «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию».
5. Управление проектом. Основы проектного управления: учеб. для вузов / [авт. коллектив: М. Л. Разу, А. М. Лялин, Т. М. Бронникова и др.] ; под ред. М. Л. Разу ; Гос. ун-т управления 4-е изд., стер.- М. : КноРус, 2016 - 755с.
6. Снитко Л.Т. Экономика предприятия: Учебное пособие. – Белгород: БУКЭП, 2012. – 246 с.
7. Глазкова, И.Ю. Информационные технологии в бизнес-планировании : практикум / Глазкова И.Ю., Ловяников Д.Г., сост. – Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. –98 с. – URL: <https://book.ru/book/929893>. – Текст : электронный.
8. Бизнес-план фирмы. Теория и практика: Учебное пособие / В.П. Буров, А.Л. Ломакин, В.А. Морошкин. - М.: НИЦ Инфра-М, 2015. - 192 с.
9. Вылегжанина А.О. Мультипроектное управление и системы проектного управления: учебное пособие. – М.: Директ Медиа, 2015. <http://www.knigafund.ru/books/184152>
10. Васючкова Т.С., Держо М.А., Иванчева Н.А., Пухначева Т.П. Управление проектами с использованием Microsoft Project. – М. Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016. <http://www.knigafund.ru/books/177909>

5.3. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА дисциплины «Проектная документация»

5.3.1. Учебно-тематический план дисциплины «Проектная документация»

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			лек-ции	практич. занятия	самост. работа	
3	Проектная документация	10	6	4	-	-
3.1.	Инициативная заявка на открытие проекта. План управления проектом	3	2	1		-
3.2.	Паспорт проекта	3	2	1		-
3.3.	Отчет о завершении проекта	4	2	2		

*- текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам не предусмотрены

5.3.2. Матрица формирования профессиональных компетенций в дисциплине «Проектная документация»

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
3.1.	Инициативная заявка на открытие проекта. План управления проектом	3	-	+	+
3.2.	Паспорт проекта	3	-	+	+
3.3.	Отчет о завершении проекта	4	-	-	+

5.3.3. Содержание дисциплины
«Проектная документация» (10 час.)

Тема 3.1. Инициативная заявка на открытие проекта. План управления проектом (2 часа)

Понятие процедуры инициации проекта; условия открытия проекта; содержание инициативной заявки на открытие проекта; способы предоставления инициативной заявки. понятие и содержание плана управления проектом; календарный план-график работ по проекту; план управления бюджетом проекта; план управления рисками проекта; планирование коммуникаций.

Тема 3.2. Паспорт проекта (2 часа)

Разработка устава проекта. Активы организационного процесса.

Тема 3.3. Отчет о завершении проекта (2 часа)

Содержание отчета о завершении проекта. Виды отчетов проекта.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во час
2.4.	Инициативная заявка на открытие проекта. План управления проектом	1
2.5.	Паспорт проекта	1
2.6.	Отчет о завершении проекта	2
	Всего	4

5.3.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины
«Проектная документация»

1. Постановление Правительства Белгородской области №202-пп от «31» мая 2010г. «Об утверждении Положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области».
2. ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»
3. ГОСТ Р ИСО 21504-2016 Управление проектами, программами и портфелем проектов. Руководство по управлению портфелем проектов. Распоряжение заместителя Губернатора Белгородской обл. - начальника департамента кадровой политики обл. от 27.12.2011 №136;
4. ГОСТ Р ИСО 21500-2014. Руководство по проектному менеджменту. – М.: Стандартинформ, 2015, 52 с.
5. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК) – Пятое издание. Издатель: Project Management Institute, Inc. 2013, 614 с.
6. Управление проектами: полный курс МВА / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - Москва: Олимп-Бизнес, 2016. - 533 с.
7. ГОСТ Р ИСО 21500-2014. Руководство по проектному менеджменту. – М.: Стандартинформ, 2015, 52 с.
8. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК) – Пятое издание. Издатель: Project Management Institute, Inc. 2013, 614 с.

**5.4. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины «Источники финансирования проекта»**

5.4.1. Учебно-тематический план
дисциплины «Источники финансирования проекта»

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
4	Источники финансирования проекта	6	2	4	-	-
4.1.	Виды и источники финансирования проектов	1	1	-	-	-
4.2.	Разработка инвестиционного меморандума	1	1	-	-	-

4.3.	Презентация бизнес-плана проекта инвестору	4	-	4	-	-
------	--	---	---	---	---	---

*- текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплинам не предусмотрены

5.4.2. Матрица формирования профессиональных компетенций в дисциплине «Источники финансирования проекта»

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
4.1.	Виды и источники финансирования проектов	1	-	-	+
4.2.	Разработка инвестиционного меморандума	1	-	+	-
4.3.	Презентация бизнес-плана проекта инвестору	4	-	-	+

5.4.3. Содержание дисциплины

«Источники финансирования проекта» (6 час.)

Тема 4.1. Виды и источники финансирования проектов (1 час)

Источники финансирования проектов, особенности их выбора; формы и условия государственного финансирования проектов; лизинг; долговое финансирование проектов; сущность и роль проектного и венчурного финансирования.

Тема 4.2. Разработка инвестиционного меморандума (1 час)

Понятие и содержание инвестиционного меморандума; фазы разработки инвестиционного меморандума.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во час
4.3.	Презентация бизнес-плана проекта инвестору	4
	Всего	4

5.3.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины «Источники финансирования проекта»

1. Бондаренко, Т.Г. Финансирование инвестиционных проектов. Источники и формы : учебное пособие / Бондаренко Т.Г., Чуйкова Н.М., Болвачев А.И., Анненков А.Ю. – Москва : Русайнс, 2019. – 128 с. – ISBN 978-5-4365-4507-3. – URL: <https://book.ru/book/935516>. – Текст : электронный.

2. Вылегжанина А.О. Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом: учебное пособие. – Директ-Медиа, 2015 г. – 429 с.

3. Никонова, И.А. Зарубежная практика проектного финансирования : сборник статей / Никонова И.А., Ярыгина И.З. – Москва : Русайнс, 2020. – 213 с. – ISBN 978-5-4365-4730-5. – URL: <https://book.ru/book/936057>. – Текст : электронный.

4. Сухорукова М.В., Тябин И.В. Введение в предпринимательство для ИТ-проектов. – М.: Интернет-Университет Информационных Технологий, 2014. – 134 с.

5. Антонов, В.Г. Управление рисками приоритетных инвестиционных проектов. Концепция и методология : монография / Антонов В.Г., Масленников В.В., Скамай Л.Г., Вачегин А.М. – Москва : Русайнс, 2020. – 187 с. – ISBN 978-5-4365-4202-7. – URL: <https://book.ru/book/935238>. – Текст : электронный.

6. Тебекин, А.В. Управление рисками инновационно-инвестиционных проектов : монография / Тебекин А.В. и др. – Москва : Русайнс, 2020. – 234 с. – ISBN 978-5-4365-2101-5. – URL: <https://book.ru/book/934892> (дата обращения: 29.06.2020). – Текст : электронный.

5. Трехмерное проектирование в КОМПАС-3D. Н. Б. Ганин. Издательство: ДМК-Пресс, 2012, 784 с.

6. Основы 3D-моделирования. В. Большаков, А. Бочков. Издательство: Питер, 2012. – 304 с.

6. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

6.1. Кадровые условия и образовательные технологии

Для обеспечения качества обучения слушателей и обеспечения достижения цели программы повышения квалификации к учебному процессу привлекается высококвалифицированный профессорско-преподавательский состав университета, филиалов университета, а также других вузов. Рекомендуются привлечение к учебным занятиям высококвалифицированных практических работников по профилю программы.

Образовательные технологии

Аудиторные занятия проводятся с использованием активных образовательных технологий, при этом 100% занятий от общей длительности дополнительной профессиональной программы проводятся с применением компьютерных образовательных технологий и мультимедийных средств.

Активная лекция предоставляет возможность слушателям по мере получения информации от преподавателя задавать вопросы и тем самым раскрывать конкретное содержание темы в аспекте наиболее актуальном для конкретной аудитории. Помимо этого, преподаватель предусматривает время на дополнение слушателями материала лекции собственными мнениями и наблюдениями. Основной формой контроля в таких случаях предусмотрена дискуссия, в процессе которой оценивается активность слушателя, грамотность суждений, гражданская позиция.

Практические занятия направлены на углубление научно-теоретических знаний и овладение определёнными методами работы, в процессе которых вырабатываются умения и навыки выполнения тех или иных практических действий. Цель практических занятий - углублять, расширять, детализировать знания, полученные на лекции, в обобщённой форме и содействовать выработке навыков профессиональной деятельности.

В рамках практических занятий используется такая интерактивная форма обучения как **ситуационные задачи**, которые представляют собой вид практического задания, имитирующего ситуации, которые могут возникнуть в реальной действительности. Основными действиями слушателей по работе с ситуационной задачей являются: подготовка к занятию; знакомство с критериями оценки ситуационной задачи; уяснение сути задания и выяснение алгоритма решения ситуационной задачи; разработка вариантов для принятия решения, выбор критериев решения, оценка и прогноз перебираемых вариантов; презентация решения ситуационной задачи (письменная или устная форма); получение оценки.

При проведении лекционных и практических занятий преподавателями и слушателями используется медиа-проектор для демонстрации слайдов.

6.2. Материально-технические условия реализации программы

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Лекционная аудитория	Лекция	Компьютер преподавателя на базе ASUSP5KPL Intel(R) Core(TM)2 DuoCPU E7500@ 2.93GHz 3574 Mb. Экран, Мультимедийное оборудование. Аудитория оснащена необходимой мебелью.
Компьютерный класс	Практические занятия	Компьютеры на базе ASUSP5KPL Intel(R) Core(TM)2 DuoCPU E7500@ 2.93GHz 3574 Mb. Проектор. Экран. Компьютер преподавателя. Звуковые колонки. Программные продукты: ОС-Windows 7, MS Office 2007, Система электронного документооборота «Мотив», ProjectExpert 7, БЭСТ-Финансы, ФинАнализ, STATISTICA, MsPowerPoint, MsProject.

7. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ

Оценка качества освоения программы включает итоговую аттестацию слушателей.

Итоговая аттестация завершает процесс освоения слушателями программы повышения квалификации. К итоговой аттестации допускаются лица, завершившие полный курс обучения по программе повышения квалификации.

В процессе итоговой аттестации слушатели сдают зачет в форме устного опроса.

Оценочные материалы к зачету – вопросы приведены в п.8.

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

по итоговой аттестации по программе повышения квалификации «Основы управления проектами»

ПК-1 - владеть ключевыми процессами в управлении проектами

1. Сущность, цели, задачи и функции управления проектами.
2. Проект как объект управления. Классификация типов проекта.
3. Окружающая среда и участники проекта.
4. Жизненный цикл и фазы проекта.
5. Формирование инвестиционного замысла проекта.
6. Сущность, основные принципы и процедуры процесса планирования проекта.
7. Цикл планирования проекта.
8. Формирование и развитие команды проекта. Состав команды проекта.
9. Исполнение и контроль проекта. Завершение проекта.
10. Функциональные области управление проектами: управление содержанием проекта; управление временем (продолжительностью) проекта; управление стоимостью проекта; управление материальными ресурсами проекта; управление снабжением проекта; управление персоналом проекта; управление риском в течение жизненного цикла проекта; управление информацией и коммуникациями проекта.

ПК-2 - способность разрабатывать и реализовывать проекты в области государственного и муниципального управления

11. Понятие процедуры инициации проекта. Условия открытия проекта.
12. Содержание инициативной заявки на открытие проекта.
13. Способы предоставления инициативной заявки.
14. Разработка устава проекта.
15. Сущность бизнес-плана и его необходимость.
16. Отличие бизнес-плана от других плановых документов.
17. Цели, задачи, функции и принципы бизнес-планирования.
18. Схема организации процесса бизнес-планирования.
19. Основные требования к бизнес-плану.
20. Содержание раздела «План маркетинга».
21. Основные методы реализации продукции.
22. Основные недостатки и преимущества организационных структур управления.
23. Структура производственной программы. Показатели производственного плана.
24. Понятие и содержание финансового раздела бизнес плана.
25. Этапы разработки финансового плана.
26. Понятие и содержание инвестиционного меморандума.
27. Фазы разработки инвестиционного меморандума.

ПК-3 - способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми стандартами

28. Цели оценки проекта. Показатели, используемые при оценке финансовой состоятельности инвестиционного проекта.
29. Методы оценки финансовой состоятельности инвестиционного проекта.
30. Критерии оценки социально-экономической состоятельности проекта.
31. Формы и условия государственного финансирования проектов.
32. Сущность и роль проектного и венчурного финансирования.
33. Источники нормативного обеспечения проектной деятельности: общая характеристика.
34. ГОСТы по проектной деятельности.
35. Региональные нормативно-правовые акты по обеспечению проектной деятельности.
36. Содержание отчета о завершении проекта.
37. Виды отчетов проекта.
38. Особенности презентации бизнес-плана проекта инвестору.

9. Составители программы

Зав. кафедрой маркетинга
менеджмента, д.э.н, проф

И.В. Роздольская

Доцент кафедры маркетинга
менеджмента, к.э.н.

Ю.А. Чичерин

Согласовано:
Руководитель Центра дополнительного
образования, профессор

Н.М. Белецкая