

Утверждаю  
 Руководитель центра дополнительного  
 образования, профессор  
 \_\_\_\_\_ Н.М. Белецкая

## РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИН

*(рабочие программы дисциплин являются составной частью дополнительной  
 общеразвивающей программы «Актуальные проблемы и перспективы развития  
 государственного и муниципального управления»)*

### 5.1. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины «Государственное и муниципальное управление: механизмы и инструменты»**

#### 5.1.1. Учебно-тематический план

**дисциплины «Государственное и муниципальное управление: механизмы и инструменты»**

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
<b>1</b>	<b>Государственное и муниципальное управление: механизмы и инструменты</b>	<b>18</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	-
1.1	Основы государственного и муниципального управления	5	2	2	1	-
1.2	Теория и механизмы современного государственного управления	8	2	4	2	-
1.3	Муниципальное управление и местное самоуправление	5	2	2	1	-

\*- текущий контроль и промежуточная аттестация не предусмотрены

**5.1.2. Матрица формирования профессиональных компетенций  
 в дисциплине «Государственное и муниципальное управление: механизмы и инструменты»**

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
1.1	Основы государственного и муниципального управления	5	+	-	-
1.2	Теория и механизмы современного государственного управления	8	+	-	-
1.3	Муниципальное управление и местное самоуправление	5	+	-	-

### 5.1.3. Содержание дисциплины

#### «Государственное и муниципальное управление: механизмы и инструменты» (18 час.)

##### **Тема 1.1. Основы государственного и муниципального управления (2 час.)**

Государственная власть и структура государственного управления. Ветви власти, их конституционные основы и характеристика. Применение научных подходов к построению и функционированию организационной структуры государственного управления. Использование различных типов организационных структур государственных органов, их классификации. Распределение полномочий по уровням государственной власти. Использование инструментов муниципального менеджмента. Организационная структура управления местной администрации. Принятие решений в системе муниципального менеджмента. Использование современных информационных технологий в работе местных администраций. Виды контроля за деятельностью местных органов власти.

##### **Тема 1.2. Теория и механизмы современного государственного управления (2 час.)**

Распределение и разграничение полномочий между федеральным, региональным и местным уровнями власти. Оптимизация административных процессов в органах исполнительной власти. Инновационные подходы к организации государственного и муниципального управления. Технологии противодействия коррупции. Государственно-частное партнерство. Оценка эффективности государственного управления: проблемы и пути их решения. Оценка эффективности осуществления государственных программ. Повышение эффективности контрольно-надзорной деятельности.

##### **Тема 1.3. Муниципальное управление и местное самоуправление (2 час.)**

Городские и сельские поселения, муниципальные районы, городские округа, внутригородские территории городов федерального значения. Требования к формированию состава территорий муниципальных образований и установлению их границ. Структура органов местного самоуправления. Сочетание методов муниципального управления при реализации компетенции органов местного самоуправления. Коммуникации как метод управления функционированием и развитием муниципальных образований.

#### **Перечень практических занятий**

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во час
1.1	Основы государственного и муниципального управления	2
1.2	Теория и механизмы современного государственного управления	4
1.3	Муниципальное управление и местное самоуправление	2
	Всего	8

#### **Задания для самостоятельной работы**

Номер темы	Наименование самостоятельной работы	Кол-во час
1.1	<b>Задание 1</b> Охарактеризуйте полномочия и функции органов общей (правительства, администрации субъектов РФ), отраслевой (например, Министерство здравоохранения, Комитет Российской Федерации по металлургии и др.), межотраслевой компетенции (например, Министерство финансов РФ, Минэкономразвития РФ и др.). <b>Задание 2</b> Объясните необходимость координации деятельности с помощью различного рода комиссий. В рамках системы социального партнёрства города Москвы впервые в России создана специализированная структура для разрешения	1

	<p>коллективных трудовых споров. Трудовой арбитражный суд осуществляет свою деятельность по таким направлениям, как правовое и организационное обеспечение работы по защите прав работодателей и трудовых коллективов, урегулирование и предупреждение коллективных конфликтов, возникающих в сфере трудовых отношений, решение иных общественно полезных задач в сфере трудового законодательства. В настоящее время во многих областных центрах при администрации созданы трудовые комиссии, имеющие свои «горячие линии», в которые может обратиться любой работник, если у него возник конфликт с работодателем.</p> <p>Литература</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основы государственного и муниципального управления (Public Administration) : учеб. и практикум для академического бакалавриата / под ред. Г. А. Меньшиковой, Н. А. Пруеля; Санкт-Петербургский Гос. ун-т- М. : Юрайт, 2016 - 341с.</li> <li>2. Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления : учеб. пособие для вузов / Д. А. Гайнанов, А. Г. Атаева, И. Д. Закиров-М. :Инфра-М, 2017 -288с.</li> <li>3. <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=118331">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=118331</a></li> </ol>	
1.2	<p><b>Задание 1</b></p> <p>Охарактеризуйте проблемы государственного управления в социальной сфере страны, Белгородской области и как они решаются в данный момент времени. Определите цель и опишите задачи государственной социальной политики, систему показателей. Разработайте перечень мероприятий по решению проблемы, установите сроки и ответственных лиц.</p> <p>Литература</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основы государственного и муниципального управления (Public Administration) : учеб. и практикум для академического бакалавриата / под ред. Г. А. Меньшиковой, Н. А. Пруеля; Санкт-Петербургский Гос. ун-т- М. : Юрайт, 2016 - 341с.</li> <li>2. Теория и механизмы современного государственного управления : учеб. пособие для вузов / Д. А. Гайнанов, А. Г. Атаева, И. Д. Закиров-М. :Инфра-М, 2017 -288с.</li> <li>3. <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=434868">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=434868</a></li> </ol>	2
1.3.	<p><b>Задание 1</b></p> <p>Гражданка В. с несовершеннолетним сыном занимала двухкомнатную квартиру, находящуюся в муниципальном жилищном фонде. В январе 2020 г. она приватизировала эту квартиру, в марте того же года продала ее другому гражданину, а в июне 2020 г. умерла. Прокурор обратился в суд с иском в интересах несовершеннолетнего сына умершей гражданки В., требуя признать договор купли-продажи квартиры недействительным. По мнению прокурора, договор был заключен с нарушением статьи 60 Семейного кодекса Российской Федерации.</p> <p>Будут ли применяться судом при разрешении данного иска нормы Федерального закона от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»?</p> <p><b>Задание 2</b></p> <p>В связи с тяжелым финансовым положением директор муниципального предприятия по санитарной очистке города решил</p>	1

	<p>сократить объем работ, связанных с обслуживанием жилых домов частного сектора, продать две автомашины и гараж частной фирме «Спецобслуживание», а вырученные средства направить на выплату процентов по кредиту, который был ранее получен в банке.</p> <p>Об этих намерениях стало известно депутату городской Думы, в избирательном округе которого расположено данное муниципальное предприятие. Депутат обратился к юрисконсульту городской Думы с просьбой оценить законность планируемой руководством муниципального предприятия сделки.</p> <p>От имени юрисконсульта подготовьте ответ депутату городской Думы.</p> <p>Литература</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Местное самоуправление и муниципальное управление : учеб .для вузов / ред.: А. С. Прудников, М. С. Трофимов 2-е изд., перераб. и доп.- М. :Юнити, 2016-544с.</li> <li>2. <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=446570">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=446570</a></li> </ol>	
Всего		5

#### 5.1.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

##### «Государственное и муниципальное управление: механизмы и инструменты»

4. Основы государственного и муниципального управления : учебное пособие / М.С. Байнова, Н.В. Медведева, Ю.С. Рязанцева. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 459 с.

5. Основы государственного и муниципального управления (Public Administration) : учеб. и практикум для академического бакалавриата / под ред. Г. А. Меньшиковой, Н. А. Пруеля; Санкт-Петербургский Гос. ун-т- М. : Юрайт, 2016 - 341с.

4. Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления : учеб. пособие для вузов / Д. А. Гайнанов, А. Г. Атаева, И. Д. Закиров-М. :Инфра-М, 2017 -288с.

5. Местное самоуправление и муниципальное управление : учеб .для вузов / ред.: А. С. Прудников, М. С. Трофимов 2-е изд., перераб. и доп.-М. :Юнити, 2016.-544 с.

6. Местное самоуправление и муниципальная служба в системе властных отношений : монография / С.Н. Лаврентьев, И.Р. Гимаев. - 4-е изд. стереотип. - М. : Флинта, 2017. - 287 с.

7. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118331>

8. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434868>

9. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446570>

10. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=136213>

Зав. кафедрой маркетинга  
и менеджмента, д.э.н, проф.

И.В. Роздольская

## 5.2. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА дисциплины «Проблемы государственного и муниципального управления»

### 5.2.1. Учебно-тематический план дисциплины «Проблемы государственного и муниципального управления»

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля*
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
<b>2</b>	<b>Проблемы государственного и муниципального управления</b>	<b>20</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	
2.1.	Актуальные вопросы государственного и муниципального управления	8	2	4	2	-
2.2.	Принятие и исполнение государственных решений	6	2	2	2	-
2.3	Межсекторное социальное партнерство	6	-	4	2	-

\*- текущий контроль и промежуточная аттестация не предусмотрены

### 5.2.2. Матрица формирования профессиональных компетенций в дисциплине «Проблемы государственного и муниципального управления»

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	
1.1	Актуальные вопросы государственного и муниципального управления	8	-	+	-
1.2	Принятие и исполнение государственных решений	6	-	-	+
1.3	Межсекторное социальное партнерство	6	-	-	+

### 5.2.3. Содержание дисциплины

#### «Проблемы государственного и муниципального управления» (20 час.)

**Тема 2.1. Актуальные вопросы государственного и муниципального управления (2 час).**

Проблемы разработки и реализации государственной экономической политики. Необходимость государственного регулирования рыночной экономики. Основные направления разработки и реализации государственной экономической политики. Управление социально-экономическим развитием муниципальных образований: тенденции и перспективы. Проблемы государственного регулирования муниципальной экономики. Формирование стратегических приоритетов муниципального развития. Маркетинговые инструменты управления муниципальным развитием.

**Тема 2.2. Принятие и исполнение государственных решений (2 час).**

Типология управленческих решений: политические и административные решения, их особенности. Классификация и характеристика управленческих решений, принимаемых в системе государственной власти и управления. Уровни и принципы разработки и принятия решений в системе государственного управления. Характеристика условий и факторов, влияющих на качество управленческого решения. Участники процесса принятия государственных решений, их функции. Необходимость моделирования

и процесс разработки и использования моделей управленческих решений. Классификация моделей управленческих решений. Характеристика моделей принятия управленческих решений. Управленческие решения в условиях риска. Концепция допустимого риска. Управленческие решения в условиях неопределенности и риска.

### Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во час
2.1	Актуальные вопросы государственного и муниципального управления	4
2.2	Принятие и исполнение государственных решений	2
2.3	Межсекторное социальное партнерство	4
	Всего	10

### Задания для самостоятельной работы

Номер темы	Наименование самостоятельной работы	Кол-во час
2.1	<p><b>Задание 1</b> На конкретном примере определите, какие макроэкономические факторы влияют на деятельность государственной (муниципальной) организации; какие из факторов являются существенными в настоящее время, а какие в будущем; какие из них влияют на деятельность фирмы положительно, какие отрицательно.</p> <p><b>Задание 2</b> В адрес директора ООО «Рудпром» прокуратурой Белгородской области внесено представление об устранении нарушений в течение месяца, он также обязан выплатить штраф на общую сумму 50 тыс. рублей, а само предприятие за нарушение экологических норм по решению Старооскольского городского суда приостановит свою деятельность на 15 суток. Охарактеризуйте субъектов контрольных функций в системе государственного управления и механизмы принятия и реализации контрольных решений.</p> <p><b>Задание 3</b> На рост тарифов ЖКХ чаще всего люди жалуются в Управление федеральной антимонопольной службы Белгородской области. Охарактеризуйте цели, задачи и функции УФАС, сферы его деятельности, также методы и основные показатели его работы.</p> <p><b>Задание 4</b> Компания «Газпром» предложила свое участие в комплексной газификации Марокко, сообщила председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко. Она пояснила, что речь идет о возможных поставках в Марокко сжиженного природного газа из России, а также об увеличении поставок нефти и нефтепродуктов. Объясните особенности принятия политических решений. Укажите плюсы и минусы заключения данного контракта. Литература 1. Инновации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / И.В. Новикова, С.В. Недвижай, И.П. Савченко и др.; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет». - Ставрополь : СКФУ, 2016. - 284 с. 2. <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=459054">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=459054</a></p>	2

2.2	<p><b>Задание 1</b> Проведите сравнительный анализ технологий принятия управленческих решений. Объясните различия аналитических схем принятия управленческих решений, предложенных Ф. Аунапу, Т.Кравченко, Я.Рейльяном.</p> <p><b>Задание 2</b> В складских помещениях МУУП «Городские парки» г. Белгорода размещаются ГСМ, минеральные удобрения, средства защиты растений и др. химикаты. Нормативная минимальная ставка технического риска в случае кражи - 0,05, в случае пожара - 0,08. Требуется оценить величину риска, если никаких мер по его снижению не предпринимается и определить, насколько изменится общая ставка риска, если руководитель примет решение поставить противопожарную сигнализацию и усилить охрану складов.</p> <p>Литература 1. Козырев, М.С. Принятие и исполнение государственных решений: методологические и процессуально-правовые аспекты: учебное пособие / М.С. Козырев. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 590 с <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=435807">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=435807</a>. 2. Принятие и исполнение государственных решений: Учеб. /2-е изд., перераб.и доп.. - 384 с.</p>	2
2.3	<p><b>Задание 1</b> Охарактеризуйте социальные процессы в коллективе государственного и муниципального предприятия (адаптация, социализация, интеграция, идентификация, участие в управлении). Покажите особенности и отличительные признаки управления социальными процессами и социального партнерства.</p> <p><b>Задание 2</b> Охарактеризуйте социальную направленность функций управления государственного и муниципального предприятия. Какими качествами должен обладать современный руководитель? Укажите, какие принципы самоменеджмента ему необходимо использовать для формирования современного стиля руководства.</p> <p>Литература 1. Управление. Социальное управление. Социология управления учеб. пособие / Е. П. Тавокин изд. стереотип.- М. : URSS, 2016 - 251с 2. Основы социального государства : учебник / Ф.И. Шарков Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 304 <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=452899">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=452899</a></p>	2
	Всего	6

#### 5.2.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины «Проблемы государственного и муниципального управления»

1. Инновации в государственном и муниципальном управлении :учебное пособие / И.В. Новикова, С.В. Недвижай, И.П. Савченко и др.; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет». - Ставрополь: СКФУ, 2016. -284 с.

2. Козырев, М.С. Принятие и исполнение государственных решений: методологические и процессуально-правовые аспекты : учебное пособие / М.С. Козырев. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 590 с.

3. Принятие и исполнение государственных решений: Учеб. /.2-е изд., перераб. и доп.. - 384 с.

4. Управление. Социальное управление. Социология управления : учеб. пособие / Е. П. Тавокин изд. стереотип.- М. : URSS, 2016 - 251с.

5. Основы социального государства: учебник / Ф.И. Шарков; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 304 с.

6. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452899>

7. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459054>

8. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435807>

Зав. кафедрой маркетинга  
и менеджмента, д.э.н, проф.

И.В. Роздольская



### 5.3. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА дисциплины «Управление территориями»

#### 5.3.1. Учебно-тематический план дисциплины «Управление территориями»

№ п/п	Наименование дисциплины	Всего, час.	в том числе			Форма контроля *
			лекции	практич. занятия	самост. работа	
<b>3</b>	<b>Управление территориями</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	-
3.1	Региональное управление и территориальное планирование	7	1	4	2	-
3.2	Маркетинг территорий	7	1	4	2	-

\*- текущий контроль и промежуточная аттестация не предусмотрены

#### 5.3.2. Матрица формирования профессиональных компетенций в дисциплине «Управление территориями»

№ п/п	Наименование дисциплины	Количество часов	Профессиональные компетенции		
			ПК-1	ПК-2	ПК-3
3.1	Региональное управление и территориальное планирование	7			+
3.2	Маркетинг территорий	7		+	

#### 5.3.3. Содержание дисциплины «Управление территориями» (14 час.)

##### **Тема 3.1. Региональное управление и территориальное планирование (1 час.)**

Технологии регионального планирования. Правовые аспекты территориального планирования в Российской Федерации. Прогноз социально-экономического развития региона. Стратегическое планирование регионального развития. Индикативное планирование регионального развития.

##### **Тема 3.2. Маркетинг территорий (1 час.)**

Комплекс маркетинга территорий. Маркетинговая среда территории. Виды маркетинга территорий. Становление и развитие конкуренции между территориями. Конкурентоспособность территории. Конкурентный анализ. Конкурентные преимущества территории. Внутренние и внешние конкурентные преимущества территории, «твердые» и «мягкие» конкурентные преимущества территории.

##### **Перечень практических занятий**

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во час
3.1	Региональное управление и территориальное планирование	4
3.2	Маркетинг территорий	4
	<b>Всего</b>	<b>8</b>

##### **Задания для самостоятельной работы**

Номер темы	Наименование самостоятельной работы	Кол-во час
3.1	<b>Задание 1</b> Главным показателем, характеризующим общий уровень развития региона (субъекта Федерации, федерального округа) является ВВП на душу населения. Проанализируйте составляющие ВВП Центрального	2

	<p>Федерального округа.</p> <p><b>Задание 2</b> Как Вы понимаете, зачем необходимо осуществлять территориальное планирование. Дайте сравнительную характеристику основным документам территориального планирования.</p> <p><b>Задание 3</b> Считаете ли Вы, что общественность должна быть вовлечена в процесс разработки документов территориального планирования? Обоснуйте свой ответ. Какова процедура разработки, согласования и принятия документов территориального планирования региона?</p> <p>Литература 1. Региональное управление и территориальное планирование : учеб. пособие для вузов / Г. А. Хмелева, В. К. Семёнычев- М. : Инфра-М,узов / под ред. И.К. Ларионова- М. : Дашков и К, 2017.-224с. 2. Региональное управление и территориальное планирование : учеб. / Р. А. Попов- М. : Инфра-М, 2014 - 286 [2] с</p>	
3.2	<p><b>Задание 1</b> Рассмотрите элементы внутренней и внешней среды Белгородской области. Какие каналы могут быть использованы для продвижения территориального продукта.</p> <p><b>Задание 2</b> В какой мере к Белгородской области применим маркетинг достопримечательностей? Дайте оценку природного и историко-культурного потенциала Белгородской области: уникальных и типичных ландшафтов, лечебных факторов, исторических памятников и культурных объектов для привлечения туристов в регион. Перечислите основные направления современного и перспективного развития туристического бизнеса.</p> <p>Литература 1. Маркетинг территорий: учеб. пособие для студентов направления подгот. бакалавриата "Государственное и муниципальное управление", а также слушателей программ ДПО / А. Н. Агаева - Белгород : Изд-во БУКЭП, 2018 - 143с. 2. Маркетинг территорий : учеб. и практикум для академического бакалавриата / под ред. О.Н. Романенковой- М. : Юрайт, 2018 - 263с Маркетинг регионов: учебное пособие / И.В. Арженковский. - М. :Юнити-Дана, 2015 -135с. 3. <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=364870">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=364870</a> 4. <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114711">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114711</a></p>	2
	Всего	4

#### 5.3.4. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

##### «Управление территориями»

1. Региональное управление и территориальное планирование : учеб. пособие для вузов / Г. А. Хмелева, В. К. Семёнычев- М. : Инфра-М,узов / под ред. И.К. Ларионова- М. : Дашков и К, 2017.-224с.

2. Региональное управление и территориальное планирование : учеб. / Р. А. Попов- М. : Инфра-М, 2014 - 286 [2] с

3. Маркетинг территорий: учеб. пособие для студентов направления подгот. бакалавриата "Государственное и муниципальное управление", а также слушателей программ ДПО / А. Н. Агаева - Белгород : Изд-во БУКЭП, 2018 - 143с.
4. Маркетинг территорий : учеб. и практикум для академического бакалавриата / под ред. О.Н. Романенковой- М. : Юрайт, 2018 - 263с.
5. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=364870>
6. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=14711>

Зав. кафедрой маркетинга  
и менеджмента, д.э.н, проф.

И.В. Роздольская