



УТВЕРЖДАЮ:

Руководитель центра

дополнительного образования

проф. Белецкая Н.М.

2018 г.

**Аннотация к рабочей программе повышения квалификации  
«Организационное проектирование и управление проектами»**

Наименование дисциплин	Аннотация
Теория проектного управления	<p><b>Цели освоения</b> – формирование профессиональной компетенции посредством освоения знаний, умений и навыков в области осуществления проектной деятельности, овладение ключевыми процессами разработки, планирования, исполнения, контроля и завершения проектов.</p> <p><b>Требования к результатам освоения</b> ПК-1 знание ключевых процессов в управлении проектами и оформления проектной документации</p> <p><b>Содержание</b> <b>Основы управления проектами</b> Основные элементы управления проектами: работы, ресурсы, результаты, риски. Отличие проектного управления от традиционного управления. Предпосылки развития методов управления проектами. Классификация типов проекта: по масштабу, по сложности, по срокам реализации, по требованиям к качеству и способам его обеспечения, по уровню участников, по характеру целевой задачи, по объекту инвестиционной деятельности, по требованиям к ограниченности ресурсов совокупности проектом. Понятие проектного цикла. Разделение проекта на фазы.</p> <p><b>Ключевые группы процессов в управлении проектами</b> Управление содержанием проекта и временем (продолжительностью) проекта: определение состава работ, определение последовательности работ, оценка продолжительности работ, разработка расписания, контроль расписания. Распределение стоимости проекта в течение его жизненного цикла. Оценка стоимости и бюджетирование проекта. Источники и организационные формы финансирования проектов. Управление персоналом проекта. Управление информацией и коммуникациями проекта.</p>



<p>Теория организации и организационного проектирования</p>	<p><b>Цели освоения</b> – формирование профессиональной компетенции посредством освоения знаний, умений и навыков в области анализа, построения и развития структур управления хозяйствующих субъектов; разработки и внедрения комплексных организационных проектов с использованием современных средств моделирования</p> <p><b>Требования к результатам освоения дисциплины</b></p> <p>ПК-2 способностью применять на практике методологические основы теории организации и организационного проектирования</p> <p><b>Содержание</b></p> <p><i>Методологические основы теории организации</i></p> <p>Теория организации в системе наук об управлении организацией: эволюция взглядов на организацию, законы организации, их взаимосвязь, жизненный цикл организации.</p> <p>Организационные отношения в системе управления. Функциональный и структурный подходы к построению организационной структуры управления. Элементы организационной структуры производственно-хозяйственной системы.</p> <p><i>Организационное проектирование систем управления предприятием</i></p> <p>Практические основы организационного проектирования. Процесс и основные этапы организационного проектирования.</p> <p>Взаимосвязь организационного проектирования с технологией и стратегией предприятия. Методический инструментарий организационного проектирования.</p> <p>Структура и порядок организационного проектирования систем управления. Проектирование функционального содержания управления управленческой деятельностью.</p>
<p>Управление инновационным проектом</p>	<p><b>Цели освоения</b> – формирование профессиональных компетенций посредством освоения знаний, умений и навыков в области управления инновационными проектами, овладение ключевыми этапами процесса реализации инновационных проектов.</p> <p><b>Требования к результатам освоения</b></p> <p>ПК-3 владение организационным инструментарием управления инновационным проектом в соответствии и инновационной политикой государства</p> <p><b>Содержание</b></p> <p><i>Инновационная политика государства</i></p> <p>Сущностная характеристика инновационной политики. Цели, задачи, принципы и функции инновационной политики государства. Государственное регулирование и поддержка инновационных процессов. Методы государственного регулирования инновационной деятельности.</p>

Российское законодательство об инновационной деятельности. Источники инновационных идей и методы их анализа.

***Процесс подготовки, реализации и завершения инновационного проекта***

Инновационный проект как процесс преобразования, вид деятельности, сфера бизнеса. Определение проблемы и цели инновационного проекта. Предварительный проработка целей и задач инновационного проекта. Реализация замысла инвестора в форме Декларации о намерениях. Разработка плана, этапов и сроков работы по инновационному проекту. Документирование плана проекта.

Мониторинг и контроль хода осуществления инновационного проекта. Методы контроля исполнения инновационного проекта. Осуществление корректирующих воздействий в процессе реализации инновационного проекта. Завершение инновационного проекта.

***Финансирование проектов и управление рисками при реализации инновационного проекта***

Инвестиции предприятия в процессе создания инноваций. Методы коммерческого финансирования инновационных проектов. Оценка стоимости и бюджетирование инновационного проекта. Организация проектного финансирования инновационного проекта.

Риск и неопределенность в управлении реализацией инновационного проекта. Методы анализа и прогнозирования риска и неопределенности. Организация работ по управлению рисками инновационного проекта. Методы защиты от риска в инновационном проекте.

Зав. кафедрой маркетинга и менеджмента, д.э.н., профессор



И.В. Роздольская